

**DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"KOMUNALNE USLUGE" - PODGORICA**

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU "KOMUNALNE USLUGE" Podgorica		
Primljeno: 28.03.2025		
Org. jed.	Broj	Priloga
03-2 335/25-2106		

PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI ZA 2025. GODINU

Podgorica, mart 2025.godine

Sadržaj

1. UVOD	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI	2
2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)	2
2.2. Oblik organizovanja	2
2.3. Osnivački akti.....	2
2.4. Pravno-statusna pitanja	3
2.5. Vlasnička struktura	3
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom	3
2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata.....	6
2.8. Organi upravljanja i rukovođenja	6
2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti	7
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI	7
3.1. Ljudski resursi	7
3.2. Politika zapošljavanja	8
3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture	8
3.4. Oprema i vozni park.....	8
4. CILJEVI	10
4.1. Infrastrukturni ciljevi.....	10
4.2. Razvojni ciljevi.....	11
5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA	12
6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI	18
6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	18
6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete	18
6.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije.....	20
6.1.3. Tekuće održavanje optičke telekomunikacione mreže	20
6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	20
6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete	21
6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije.....	22
7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI	23
7.1. Analiza prihoda.....	23
7.2. Analiza rashoda	26
7.3. Projekcija dobiti.....	28
8. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA	28
9. ZADUŐENOST	30
10. PLAN JAVNIH NABAVKI	31

11. POLITIKA CIJENA	35
12. ZAKLJUČAK	35

1. UVOD

Pravni osnov za donošenje Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025.godinu sadržan je u članu 26 stav 1 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22 i 84/24) kojim je, između ostalog, propisano da se komunalne djelatnosti obavljaju na osnovu Godišnjih programa obavljanja komunalnih djelatnosti, koje na predlog vršilaca komunalnih djelatnosti donosi skupština jedinice lokalne samouprave do kraja tekuće, za narednu godinu. Bliži sadržaj predmetnog Programa propisan je Pravilnikom o bližem sadržaju Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i Godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 054/20 od 08.06.2020.g.), kao i Interne procedure Sekretarijata za komunalne poslove br. D04-043/24-2246/1 od 06.09.2024.godine za izradu i prosljeđivanje Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti/ Godišnjeg programa rada, Godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti/ Godišnjeg izvještaja o radu, Informacije o realizaciji programa rada i finansijskog poslovanja za tromjesečni period (kvartalna informacija) i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta javnih službi kojima je povjereno obavljanje komunalnih i stambene djelatnosti.

2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)

- Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ – Podgorica
- Sjedište: Zetskih vladara bb Podgorica
- Osnivač: Skupština Glavnog grada Podgorice
- Organ upravljanja: Odbor direktora
- Odgovorno lice: Izvršni direktor
- Matični broj: 02407523
- PIB: 02407523
- PDV: 30/31-03542-1
- E-mail adresa:kudo @t-com.me
- Web adresa:<http://komunalneusluge.me>

2.2. Oblik organizovanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore dana 20. avgusta 2013. godine, pod registracionim brojem 50669247.

2.3. Osnivački akti

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je osnovano od strane Skupštine Glavnog grada Podgorice Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 022/13 od 16.07.2013).

Shodno članu 16 stav 1 alineja 1 navedene Odluke, Odbor direktora "Komunalne usluge" Podgorica je donio novi Statut Društva, br. 8349 od 09.12.2021. godine na koji je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom, br. 02-16/21-1357 od 28. decembra 2021. godine.

Pravni osnov za donošenje novog Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica sadržan je u članu 329 stav 2 Zakona o privrednim društvima ("Službeni list Crne Gore", br. 065/20 i 146/21), kojim je propisana obaveza da društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa ovim Zakonom, usklade svoju organizaciju i izvrše registraciju promjena u CRPS u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu ovog zakona.

2.4. Pravno-statusna pitanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je pravni nasljednik Javnog preduzeća „Komunalne usluge“ Podgorica putem reorganizacije javnog preduzeća u društvo sa ograničenom odgovornošću. Navedena reorganizacija je izvršena po osnovu Zakona o unapređenju poslovnog ambijenta (Sl.list CG br.40/10), kojim je bila utvrđena obaveza reorganizacije javnih preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

Društvo samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje. Društvo odgovara za obaveze prema trećim licima cjelokupnom svojom imovinom, dok Osnivač odgovara za obaveze do visine svog uloga. Nenovčani kapital Društva nije upisan u Centralni registar privrednih subjekata i u toku su aktivnosti za rješavanje ovog pitanja u kordinaciji sa Upravom Glavnog grada.

2.5. Vlasnička struktura:

Društvom upravlja osnivač pod uslovom utvrđenim zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom.

Osnovni kapital Društva predstavlja:

- novčani ulog od jedan euro,
- nenovčani ulog koji će biti procijenjen u skladu sa zakonskim propisima.

Osnovni kapital povećava se:

- 1) novim ulozima postojećih članova ili člana koji pristupa društvu;
- 2) pretvaranjem rezervi ili dobiti društva u osnovni kapital;
- 3) pretvaranjem (konverzijom) potraživanja prema društvu u osnovni kapital;
- 4) statusnim promjenama koje imaju za posljedicu povećanje osnovnog kapitala.

Osnovni kapital Društva može se smanjiti ali ne ispod iznosa minimalnog osnovnog kapitala koji je propisan zakonom. Osnivač donosi odluku o promjeni osnovnog kapitala Društva.

2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Društvo je shodno važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

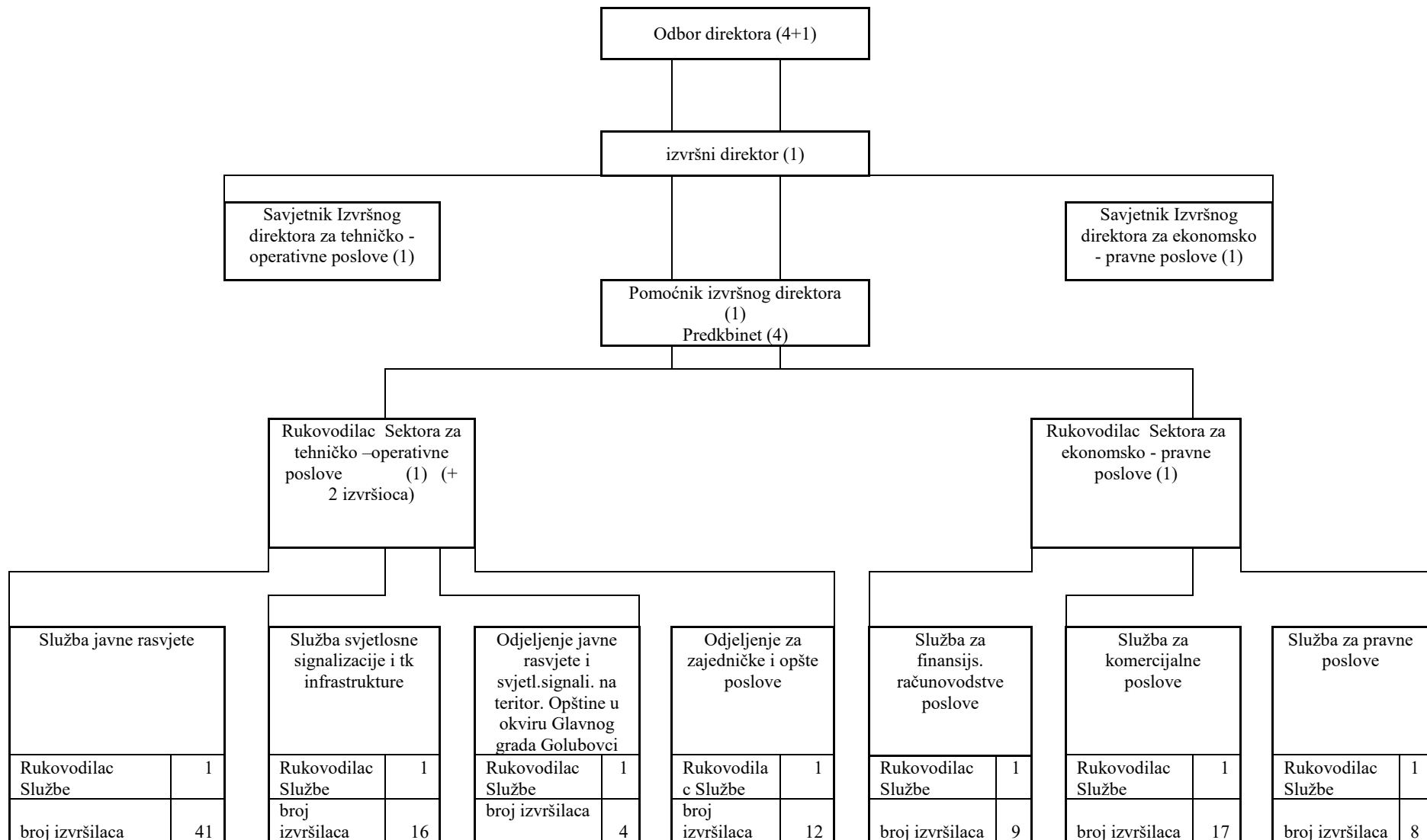
Sektor za tehničko-operativne poslove obavlja tehničke, operativne i druge poslove, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba javne rasvjete,
- Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture,
- Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji opštine u okviru Glavnog grada Golubovci,
- Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove.

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se ekonomski, komercijalni i pravni poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba za finansijsko-računovodstvene poslove,
- Služba za komercijalne poslove,
- Služba za pravne poslove.

Organizaciona šema:



2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata:

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne rasvjete i
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

27.33	Proizvodnja opreme za povezivanje žica i kablova
27.40	Proizvodnja opreme za osvetljenje
27.11	Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora
27.12	Proizvodnja opreme za distribuciju električne energije i opreme za upravljanje električnom energijom
27.52	Proizvodnja neelektričnih aparata za domaćinstvo
27.90	Proizvodnja ostale električne opreme
35.14	Trgovina električnom energijom
42.22	Izgradnja električnih i telekomunikacionih vodova
43.29	Ostali instalacioni radovi u građevinstvu
46.50	Trgovina na veliko informaciono-komunikacionom opremom
52.21	Uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju
52.24	Manipulacija teretom
61.10	Kablovske komunikacije
61.90	Ostale telekomunikacione djelatnosti
62.01	Kompjutersko programiranje
62.02	Konsultantske djelatnosti u oblasti informacione tehnologije
62.09	Ostale usluge informacione tehnologije
63.12	Uslužne internet stranice (web portal)
71.12	Inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
71.20	Tehničko ispitivanje i analize
73.11	Djelatnost reklamnih agencija
77.11	Iznajmljivanje i lizing automobila i lakih motornih vozila

2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Organ upravljanja Društva je Odbor direktora, a organ rukovođenja je Izvršni direktor.

Odbor direktora se sastoji od pet članova od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Odbor direktora punovažno zasijeda i donosi odluke većinom ukupnog broja članova Odbora. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Dana 28. decembra 2023.godine imenovan je Odbor direktora Društva od strane Skupštine Glavnog grada, na period od 4 godine.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Osnivač na osnovu javnog konkursa. Mandat Izvršnog direktora traje 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja

Dana 02. avgusta 2024.godine, Skupština Glavnog grada je imenovala Izvršnog direktora Društva, na period od 4 godine.

2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti

Pored osnovne djelatnosti, odnosno kvalitetnog tekućeg i investicionog održavanja povjerene infrastrukture, „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je registrovano kao telekomunikacioni operator kod Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost kao operater telekomunikacija, Rješenjem br. 2338 od 3.07.2012. godine. Nadalje, ovo Društvo posjeduje Licence za projektovanje i izvođenje elektro-energetskih objekata jake struje, obnovljeno Rješenje Ministarstva rada i socijalnog staranja br.106-134/20-4730/4 od 13.08.2020.g. kojim je ovlašteno da se bavi poslovima iz oblasti zaštite na radu, te će i u narednom periodu nastaviti da teži proširivanju djelatnosti radi sticanja neophodnih dodatnih finasijskih sredstava, obzirom da se samo dio istih obezbjeđuje iz Budžeta Glavnog grada.

3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI

3.1. Ljudski resursi

U „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica na dan 31.12.2024. godine bilo je radno angažovano 118 izvršilaca na neodređeno vrijeme.

Tabela br.1

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ IZVRŠILACA
VIII1	32
VI	9
V	1
IV2	7
IV1	60
III	8
II	1
UKUPNO	118

Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme, u Društvu je Rješenjem Skupštine Glavnog grada Podgorice br. 02-016/24-714 od 02 avgusta 2024.god., imenovan Izvršni direktor na mandatni period od 4 godine, počev od 02.08.2024.god., a takođe imenovan je Pomoćnik Izvršnog direktora na mandatni period od 4 godine, počev od 01.03.2024.godine.

Takođe, u Društvu su angažovana dva izvršioca ugovorom o konsaltingu.

Ukupan broj zaposlenih (na neodređeno i određeno vrijeme) u Društvu je 120.

U izvještajnom periodu nije bilo disciplinskih postupaka za utvrđivanje odgovornosti zaposlenih za povredu radnih obaveza.

3.2. Politika zapošljavanja

U decembru 2024. godini Društvo je donijelo Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, br. 03-2-335/25-9732 od 16.12.2024. godine, na koji je data saglasnosti od strane Gradonačelnika Glavnog grada. Osnovni razlog za donošenje predmetnog Pravilnika je usaglašavanje postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta sa poslovnim planovima i realnim potrebama Društva.

Broj radnih mjesta iz akta o sistematizaciji je ostao isti 74, a broj izvršioaca se povećao sa 123 na 126 izvršilaca.

3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje Agencija za stanovanje Podgorica d.o.o. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m², koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Svi ostali materijali većih dimenzija (kablovi, stubovi za javnu rasvjetu i sl.) čuvaju se na otvorenom prostoru zaštićenom mrežom što ni u kom slučaju nije pravilan način skladištenja i čuvanja ovih materijala. Takođe, Društvo je u posjedu pomoćnog objekta veličine 66 m² u servisnoj zoni.

Nadalje, u prethodnom periodu, zbog ograničenih finansijskih sredstava izvršena je djelimična adaptacija četiri neuslovne prostorije, koje su izgrađe 1967. godine, i kao takve služe za skladištenje novogodišnjih ukrasa manjeg gabarita koji su se nabavljali do 2019. godine. Postojeći kapaciteti magacinskog prostora nisu adekvatni i dovoljni za skladištenje svjetiljki, novogodišnjih ukrasa većih gabarita koji su nabavljeni 2019. i 2021. godine, kao i većih količina ostalih materijala za izradu, te je za navedene potrebe iznajmljen magacinski prostor.

Skupština Glavnog grada Podgorica je donijela Odluku br. 02-016/22-515 od 28.07.2022. godine o davanju saglasnosti društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za izgradnju poslovnog objekta na urbanističkoj parceli broj 25, blok 6 zona B, površine 3.057 m², u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona” (“Sl. List Crne Gore - Opštinski propisi”, br. 34/16), koju čine katastarske parcele broj 4559/14, 4559/48 i 4559/59 iz LN broj 3217 KO Podgorica III.

Nakon izgrade glavnog projekta, te pribavljanja neophodne dokumentacije, neophodno je pristupiti javnoj nabavci radova za izgradnju nove upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. sa pratećim sadržajima po standardu za obavljanje djelatnosti ove vrste. Naime, pored kancelarijskog prostora, za potrebe odvijanja procesa rada, potrebno je izgraditi i određene magacinske kapacitete, radionice, prostor za parkiranje kako službenih tako i vozila za zaposlene i posjetioce itd. Procijenjena vrijednost izgradnje upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. biće utvrđena nakon izrade projekta. U Budžetu Glavnog grada Podgorica za 2025.godinu je za izradu projekta za novu upravnu zgradu planiran iznos od 20.000,00 eura.

3.4. Oprema i vozni park

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica posjeduje radionice koje su u prethodnom periodu adaptirane i opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima kao i osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZSiO, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima, neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom (agregati, bušilice, bruslice, i sl.).

U 2024. godini izvršena je nabavka kombi vozila vrijednosti 19.980,00 eura sa pdv-om.

Nadalje, ovo Društvo, na kraju 2024. godine, raspolaže sljedećim voznim parkom:

- Radna i teretna vozila u koja spadaju: specijalna radna vozila – dizalice (7 kom), kombi vozilo (2 kom), specijalno vozilo za ispitivanje kablova (1 kom), specijalno vozilo za transport i podizanje stubova (2 kom), teretno vozilo (4 kom), pick-up vozila (2 kom), što je predstavljeno u tabeli br.1,
- Putnička vozila - 15 kom što je špredstavljeno u tabeli br.2.

Prosječna starost voznog parka je 11,54 godine.

Tabela br.2 Radna i teretna vozila

R.br.	Radna i teretna vozila	Godište
1	Mercedes sprinter	2008.
2	Isuzu D - max	2006.
3	Dacia logan - pick up	2009.
4	Renault Traffic	2009.
5	Iveco Eurocargo	2008.
6	Renault Kangoo Maxi	2015.
7	Renault Grand	2017.
8	Renault Kangoo	2019.
9	Renault Kangoo Maxi	2018.
10	Volkswagen Transporter kombi	2016.

R.br.	Radna i teretna vozila	Godište
11	MAN TGM 18.250 grajfer	2023.
12	Opel Movano	2016.
13	Nissan Cabstar	2016.
14	Iveco Daily	2008.
15	Iveco Daily	2001.
16	Isuzu Ground	2019.
17	Isuzu Ground	2023.
18	Isuzu Ground	2023.

Tabela br.3 Putnička vozila

R.br.	Putnička vozila	Godište
1	Nissan Navara	2008.
2	Nissan Navara	2008.
3	Volkswagen Golf V	2004.
4	Volkswagen Golf V	2005.
5	Toyota Avensis	2004.
6	Renault Clio	2009.
7	Renault Clio	2008.
8	VW Caddy	2007.

R.br.	Putnička vozila	Godište
9	VW Caddy	2007.
10	Audi A6	2012.
11	Renault Clio	2014.
12	Toyota Corolla	2007.
13	Renault Kangoo	2008.
14	Dacia Logan	2018.
15	Renault Kangoo	2011.

4. CILJEVI

4.1. Infrastrukturni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica su shodno svojim nadležnostima i u skladu sa opredijeljenim sredstvima iz Budžeta Glavnog grada za 2025. god. odredile sledeće ciljeve koje je potrebno realizovati u poslovnoj 2025. godini:

1. Obezbijediti ispravnost javne rasvjete;
2. Obezbijediti ispravnost svjetlosne signalizacije;
3. Izvesti radove na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u vrijednosti od 1.700.000,00 eura na teritoriji Glavnog grada (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
4. Izvesti modernizaciju svjetlosne signalizacije u iznosu od 40.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
5. Izvesti nabavku i ugradnju signalizatora za slijepa i slabovidna lica u vrijednosti od 10.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
6. Izvesti postavljanje solarnih svjetiljki u vrijednosti od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
7. Izvesti projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete, pilot projekat u iznosu od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
8. Izvesti radove na uvođenju adaptibilnog upravljanjem saobraćaja na teritoriji Glavnog grada u iznosu od 1.000.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
9. Izvesti radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala u iznosu od 40.000,00 eura u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
10. Izvesti radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova u iznosu od 420.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
11. Izvesti izradu projekta za novu upravnu zgradu za potrebe Komunalne usluge d.o.o. u vrijednosti od 20.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
12. Izvršiti nabavku auto dizalice sa platformom za rad na visini 100.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
13. Izvesti radove na postavljanju dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u vrijednosti od 150.000,00 eura u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
14. Izvesti postavljanje električnih punionica u vrijednosti od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);

4.2. Razvojni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica već nekoliko godina unazad sprovodi brojne aktivnosti na modernizaciji infrastrukture javne rasvjete, svjetlosne signalizacije i telekomunikacione infrastrukture koja joj pripada. Kao rezultat navedenog danas se Glavni grad Podgorica može pohvaliti sa veoma savremenom infrastrukturom bilo da se radi o javnoj rasvjeti, semaforima ili veoma kvalitetnom telekomunikacionom optičkom mrežom. Javna rasvjeta na teritoriji Glavnog grada je pokrivena sa preko 97% savremenom LED rasvjetom, čime je potrošnja smanjena na minimum, a kvalitet osvjetljenosti je u skladu sa važećim evropskim standardima, čime se pored povećanja energetske efikasnosti povećava i nivo bezbjednosti svih učesnika u saobraćaju.

Svjetlosna signalizacija je pokrivena sa 100% LED davačima svjetlosti. Takođe, uspostavljeni su optički linkovi DATA centra sa mikroprocesorskim semaforskim uređajima na 48 raskrsnica. Time su stvoreni uslovi za neprekidno praćene i uočavanje svih vanrednih događaja tj. alarma na semaforskim uređajima i spoljašnjoj opremi. Brzi odziv na pojavu svih vrsta grešaka i njihovo brzo otklanjanje u velikoj mjeri utiče na bezbjednost svih učesnika u saobraćaju, što nam je i bio jedan od primarnih ciljeva.

Obzirom na razvoj solarnih svjetiljki a uvažavajući dobru poziciju našeg grada u pogledu velikog broja sunčanih dana, za 2025.g. planiramo nastavak ugradnje solarnih LED svjetiljki što će se dodatno odraziti na smanjenje potrošnje električne energije.

Pored navedenih započelih modernizacija koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih "smart city" funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji način će naš grad postati još ljepši i privlačniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Naredni period svakako vidimo izazovnim u pogledu energetskog sektora. Obzirom da raspoložemo adekvatnim tehničkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva i u ovoj oblasti. Kako je već rečeno, u narednim godinama nastavićemo modernizaciju opreme kao bi mogli da ponudimo usluge ispitivanja električnih instalacija u skladu sa važećim standardima.

Globalno inteziviranje elektromobilnosti, odnosno najavljeni prelazak sa vozila na pogon sa unutrašnjim sagorijevanjem na vozila na električni pogon, predstavlja odličnu razvojnu šansu da ovo Društvo počne sa nabavkom, ugradnjom i održavanjem punionica za električne automobile, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, čime bi se sticali određeni značajni prihodi za ovo Društvo

U konačnom, uzimajući u obzir globalnu energetsku situaciju u vezi sa nedostatkom električne energije, u narednom periodu ćemo takođe razmotriti investiranje u obnovljive izvore električne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolazu obimnom infrastrukturom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo određene prihode u narednim godinama, čime bi se u velikoj mjeri smanila zavisnost od Budžeta Glavnog grada, ili možda i u potpunosti eliminisala.

Kako smo u prethodnim godinama sopstvenim snagama uspjeli da prikupimo cjelokupnu dokumentaciju radi učešća na konkurs Eko-fonda u veza za zamjenom starih energetski neefikasnih svjetiljki sa savremenim LED svjetiljkama (za putni pravac od kružnog toka kod Vodovoda i kanalizacije pa do skretanja za aerodrome, Zamjena rasvjete na teritoriji MZ Stari aerodrom), na koji način smo ostvarili pravo na subvenciju, to ćemo i u narednom periodu nastaviti sa ovakvim akcijama u cilju poboljšavanja kvaliteta infrastrukture koja nam je povjerena na održavanje.

Obzirom da Društvo nastoji da ide u korak sa savremenim tehničko tehnološkim trendovima, koliko mu dozvoljavaju mogućnosti, to je i napravljen predlog u dijelu koji se odnosi na savremenije i ekološki prihvatljivije tehnologije koje su energetski efikasnije, smanjenje CO2, kao i druge benefite. Sve predviđene aktivnosti za 2025.godinu u dijelu energetski efikasnijih svjetiljki (solarne), punionice

za električne automobile (na električni ili solarni pogon), su preduslov za početak eventualne implementacije. Projekat će se razrađivati u zavisnosti od planova Glavnog grada.

5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA

Izrada Programa zasniva se na stepenu ostvarenja ciljeva za 2024. godinu kao i na operativnim ciljevima za 2024. godinu prezentiranim u poglavlju 4.

Procjena ostvarenja prihoda i rashoda u 2024.god. na osnovu stanja na 31.12.2024.god. prezentirana je u tabelama 4. i 5.

Tabela 4.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2024.god.	Procjena ostvarenja u 2024.god.	Procenat ostvarenja plana za 2024.god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.+4.+5.)	5.424.483,00	6.348.436,00	117 %
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	5.074.483,00	5.705.229,00	112 %
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna funkcija	1.250.000,00	1.249.992,00	99%
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	900.000,00	745.885,00	82%
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.239.669,00	1.342.800,00	108 %
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	500.000,00	500.000,00	100%
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.264,00	99%
1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	48.000,00	48.000,00	100%
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje električnih punionica	41.322,00	44.921,00	108 %
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – modernizacija svjetlosne signalizacije	41.322,00	41.120,00	99%
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje svjetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.960,00	99%
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni	165.289,00	479.755,00	290 %
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	20.661,00	-	-
1.12		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije	41.322,00	41.307,00	99%
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – oprema softwara -a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	-	4.165,00	-

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

1.14		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	-	61.198,00	-
1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – mapiranje tk kablovske kanalizacije	-	2.260,00	-
1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	-	3.499,00	-
1.17		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – hadversko unapređenje mikroprocesnih semaforских uređaja	33.057,00	-	-
1.18		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – izrada glavnog projekta za upravnu zgradu	24.793,00	-	-
1.19		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – led paneli za promociju	123.966,00	-	-
1.20		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	165.289,00	330.525,00	199 %
1.21		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	55.000,00	385.582,00	701%
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	-	97.937,00	-
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	350.000,00	537.293,00	153%
4.	67	Ostali prihodi	-	1.214,00	-
5.	68	Prihodi od usklađivanja vrijednosti imovine	-	6.763,00	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

Tabela 4.1

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2024. god.	Procjena ostvarenja u 2024. god.	Procenat ostvarenja plana za 2024.
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	350.000,00	537.293,00	153 %
		Prihodi od baznih stanica		73.457,00	
		Prihodi od zakupa optičkih vlakana		222.998,00	
		Prihodi od električne energije		210.014,00	
		Prihodi od naplate šteta		27.368,00	
		Prihodi od izvršenja		3.824,00	
		Ostalo		172,00	

Napomena: Planom za 2024.godinu je utvrđen ukupan iznos, te nijesu prikazane pozicije, dok je procjena ostvarenje izvršena po stavkama.

Tabela 5.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2024.god.	Procjena ostvarenja u 2024. god.	Procenat ostvarenja plana za 2024.god.
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.+8.+9.)	5.114.512,00	6.078.294,00	118 %
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	2.580.400,00	2.586.000,00	101%
1.1		Troškovi materijala izrade	1.600.000,00	1.636.291,00	102%
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	13.665,00	97%
1.3		Troškovi javne rasvjete	900.000,00	885.124,00	98%
1.4		Troškovi električne energije	14.000,00	12.095,00	86%
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	2.400,00	3.173,00	132%
1.6		Troškovi goriva i maziva	50.000,00	35.652,00	71%
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.864.112,00	1.984.866,00	106%
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.832.146,00	1.967.242,00	107%
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	17.382,00	8.400,00	48%
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	14.584,00	9.224,00	63%
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	128.000,00	825.056,00	644 %
3.1		Troškovi telekomunikacija	16.000,00	13.106,00	81%
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	35.000,00	38.053,00	108%
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	77.000,00	773.897,00	905%
4.	54	Troškovi amortizacije	450.000,00	521.470,00	115%
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	92.000,00	102.770,00	111%
6.	56	Finansijski rashodi	-	7.942,00	-
7.	57	Ostali rashodi	-	38.266,00	-
8.	58	Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti	-	1.547,00	-
9.	58	Rashodi iz predhodnog izvještajnog perioda	-	10.377,00	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a.

Inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2024.god. Budžet za Komunalne usluge d.o.o. Podgorica bio je određen u iznosu od 4.607.000,00 eura, dok je preusmjeravanjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada za 2024.god. određen u iznosu od 5.127.000,00 eura.

U tabeli br. 4 prikazani su prihodi po sprovedenim aktivnostima koje su planirane Programom obavljanja komunalnih djelatnosti Komunalne usluge d.o.o. za 2024.godinu i to:

U 2024.godini planirani su poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 5.424.483,00 eura, procjena ostvarenja poslovnih prihoda u 2024.godini iznosi 6.348.436,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 117%.

Tokom 2024.godine kontinuirano su obavljane aktivnosti na tekućem održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Zadržan je u svakom trenutku visok nivo ispravnosti javne rasvjete i svjetlosne signalizacije čime je ispunjen osnovni cilj odnosno javna funkcija Društva. Ostvaren prihod po osnovu javne funkcije u 2024.godini iznosi 1.249.992,00 eura.

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta iznose 745.885,00 eura, koji se odnose na prihode po osnovu refundacije utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada, odnosno koliko električne energije potroše rasvjetna tijela toliko prihodujemo. Predhodno navedeno se izmiruje ugovorom o cesiji, cedent (ustupalac) Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, cesus (dužnik) Glavni grad Podgorica, cesionar (preuzimalac) Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić.

Izvedeni su radovi na postavljanju i izgradnji javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada u vrijednosti od 1.342.800,00 eura (ovaj iznos određen je preusmjerenjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2024. god. bio određen iznos od 1.239.669,00 eura za ove svrhe).

Tekuće održavanje javne rasvjete je ostvareno u iznosu od 500.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

U posmatranom periodu izvršeno je i plaćanje projekta Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) izvođaču radova. Sredstva za ove namjene obezbijedena su Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu pa je po ovom osnovu ostvaren prihod od 383.264,00 eura.

Tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta je ostvareno u iznosu od 48.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

U 2024. godini Komunalne usluge d.o.o. su izvele postavljanje električnih punionica u vrijednosti od 44.921,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

U 2024. godini izvedeni su radovi na modernizaciji sistema svjetlosne signalizacije u iznosu od 41.120,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

U 2024. godini izvedena je nabavka i postavljanje svjetiljki na solarnu energiju u iznosu 40.960,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

U 2024. godini Komunalne usluge d.o.o. su izvele radove na implementaciji adaptibilnog upravljanjem saobraćaja na teritoriji Glavnog grada u iznosu od 479.755,00 eura, procenat ostvarenja plana iznosi 290 %, ovako veliko odstupanje ostvarenih prihoda u odnosu na planirane je nastalo jer je iznos od 479.755,00 eura određen je preusmjerenjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2024. god. bio određen iznos od 165.289,00 eura za ove svrhe.

Izvedeni su radovi na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije u vrijednosti od 41.307,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu).

Prihodi koji se odnose na opremu softwara za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture su ostvareni u iznosu od 4.165,00 eura.

Odloženi prihodi - specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska), ostvareni su u iznosu 61.198,00 eura.

Prihodi po osnovu mapiranje TK kablovske kanalizacije ostvareni su u iznosu 2.260,00 eura, dok su prihodi koji se odnose na uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova su ostvareni u iznosu 3.499,00 eura.

Prihodi na osnovu nabavke i ugradnje dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete iz Budžeta Glavnog grada za 2024. god. ostvareni su u iznosu od 330.525,00 eura, procenat ostvarenja plana iznosi 199 %, ovako veliko odstupanje ostvarenih prihoda u odnosu na planirane je nastalo jer je iznos od 330.525,00 eura određen je preusmjerenjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2024. god. bio određen iznos od 165.289,00 eura za ove svrhe.

Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti su ostvareni u iznosu 385.582,00 eura. Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024. godinu planiran je iznos od 55.000,00 eura,

ovako veliko odstupanje od planiranih prihoda je nastalo zbog radova koji su izvedeni na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u 2024. godini na lokaciji Komani u iznosu od 279.531,00 eura u skladu sa saglasnošću Gradonačelnice Glavnog grada broj 01-018/23-10066/1 od 27.12.2023.godine i broj 01-018/24-1270/1 od 22.02.2024.godine.

Prihodi od premija, subvencija, dotacija u 2024. godini su ostvareni u ukupnom iznosu 97.937,00 eura, strukturu prihoda od premija, subvencija, dotacija čine prihodi od refundacije plata u iznosu 46.037,00 eura isti se odnose na prihod ostvaren po osnovu refundacija odsustva zaposlenih od Centra za socijalni rad i prihodi od subvencija 51.900,00 eura koji su ostvareni shodno Ugovoru br. 7346 od 22.11.2023.godine i Aneksu I br.1 03-3-335/24-3244 od 16.04.2024.godine, Ugovoru br. 03-3-335/24-3537 od 23.04.2024.god. koji se odnose na dodjelu subvencije za realizaciju projekta energetske efikasnosti u javnoj rasvjeti „zamjeni konvencionalnih svjetiljki (sijalica) ulične rasvjete novim led svjetiljkama” zaključen između Fonda za zaštitu životne sredine d.o.o. (Eko-fond) i Komunalnih usluga d.o.o.

Sopstveni prihodi po osnovu pružanja usluga iz sporednih djelatnosti (tabela br. 4.1) su ostvareni u iznosu od 537.293,00 eura, isti uključuju prihod od baznih stanica 73.457,00 eura, prihod od zakupa kablovske kanalizacije i iznamljivanja optičkih vlakana 222.998,00 eura, prihod od refundacije troška električne energije 210.014,00 eura, prihod od naplate šteta od osiguravajućih društava po osnovu nastale štete na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije od strane trećih lica 27.368,00 eura, prihod ostvaren preko javnog izvršitelja putem prinudne naplate nespornih potraživanja 3.284,00 eura i ostalo u iznosu od 172,00 eura.

Ostali prihodi su ostvareni u iznosu od 1.214,00 eura, dok su prihodi od usklađivanja imovine ostvareni u iznosu od 6.763,00 eura.

U tabeli br. 5 prikazani su rashodi po sprovedenim aktivnostima koje su planirane Programom obavljanja komunalnih djelatnosti Komunalne usluge d.o.o. za 2024. godinu i to:

U 2024.godini planirani su poslovni rashodi u ukupnom iznosu od 5.114.512,00 eura, procjena ostvarenja poslovnih rashoda u 2024.godini iznosi 6.078.294,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 118%.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu planirani su troškovi materijala i el.energije u iznosu od 2.580.400,00 eura, ukupni ostvareni troškovi materijala i el.energije iznose 2.586.000,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 101 %.

Troškovi materijala izrade ostvareni su u iznosu 1.636.291,00 eura i predstavljaju troškove materijala izrade odnosno osnovnog materijala koji je utrošen u procesu obavljanja poslovnih aktivnosti (svetiljke, sijalice, prigušnice, betonski i metalni stubovi, razne vrste kablova i sl.). Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala ostvareni u iznosu od 13.665,00 eura, troškovi javne rasvjete ostvareni su u iznosu 885.124,00 eura isti se odnose na utrošenu električne energije rasvjetnih tijela, troškovi utrošene el.energije u glavnoj zgradi i magacinima pomoćnim prostorijama Službe javne rasvjete i Službe svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture ostvareni su u iznosu 12.095,00 eura, troškovi alata, sitnog inventara, rezervnih djelova i auto guma ostvareni su u iznosu 3.173,00 eura, troškovi goriva i maziva ostvareni su u iznosu 35.652,00 eura.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu planirani su troškovi troškova zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja u iznosu od 1.864.112,00 eura, ukupni ostvareni troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja iznose 1.984.866,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 106 %, isti se odnose na troškove zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih koji su ostvareni u iznosu od 1.967.242,00 eura koji pored troškova zarada naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih obuhvataju i troškove revizorskog odbora 5.400,00 eura, novogodišnje paketiće i udžbenike za djecu zaposlenih 7.494,00 eura, dnevnice za službena putovanja 234,00 eura, dnevnice za službena putovanja u inostrastvu 473,00 eura,

naknade troškova smještaja i ishrane na službenom putu 1.773,00 eura, naknade troškova prevoza na službenom putu 384,00 eura, ostali lični rashodi zimmica za zaposlene 64.800,00 eura i dr., takođe ukupni troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja obuhvataju troškove naknada članovima Odbora direktora koji su iznosili 9.224,00 eura, troškove jubilarnih nagrada i pomoći 8.400,00 eura shodno Kolektivnom ugovoru.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 128.000,00 eura, ukupni ostvareni troškovi proizvodnih usluga iznose 825.056,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 644 %, ovako veliko odstupanje ostvarenih troškova proizvodnih usluga u odnosu na planirane nastalo je zbog troškova proizvodnih usluga koji se odnose na troškove projektovanja i izrade adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni koji su ostvareni u iznosu 479.755,00 eura jer je iznos za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni od 479.755,00 eura određen preusmjerenjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2024. god. bio određen iznos od 165.289,00 eura, takođe troškovi proizvodnih usluga koji se odnose na troškove građevinskih radova na objektima javne rasvjete koji su ostvareni u zantno većem iznosu od 253.533,00 eura zbog naknadnih radova koji nijesu planirani Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u 2024. godini na lokaciji Komani u iznosu od 279.531,00 eura u skladu sa saglasnošću Gradonačelnice Glavnog grada broj 01-018/23-10066/1 od 27.12.2023.godine i broj 01-018/24-1270/1 od 22.02.2024.godine.

Troškova proizvodnih usluga se odnosi se i na troškove telekomunikacija koji su iznosili 13.106,00 eura, troškove održavanja osnovnih sredstava koji su iznosili 38.053,00 eura ovi troškovi se odnose na troškove usluga servisa voznog parka, troškove prevoza 760,00 eura, troškove prevoza u inostranstvu 269,00 eura, troškove transportnih usluga 9.245,00 eura, druge troškove usluga održavanja 9.945,00 eura, troškove zakupa magacina koji su iznosili 5.700,00 eura, troškove zakupa optičkih vlakana 1.544,00 eura, troškove reklama i oglasa 1.400,00 eura, troškove usluga zaštite na radu 201,00 eura, troškove drugih proizvodnih usluga 11.545,00 eura i dr.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu planirani su troškovi amortizacije i rezervisanja u iznosu od 450.000,00 eura, troškovi amortizacije i rezervisanja su ostvareni u ukupnom iznosu 521.470,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 115 %, isti uključuju troškove amorizacije 515.630,00 eura i troškove rezervisanja naknada zaposlenih za otpremnine po aktuarskom izvještaju 5.840,00 eura.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu planirani su troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi u iznosu od 92.000,00 eura, troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi ostvareni su u ukupnom iznosu 102.770,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 111 %, ovi troškovi se odnose na troškove zdravstvenih usluga 4.925,00 eura, troškove advokatskih usluga 900,00 eura, troškove održavanja čistoće 3.920,00 eura, troškove revizije godišnjeg računa 10.802,00 eura, troškove sponzorstva 1.750,00 eura, troškove reprezentacije u zemlji 8.023,99 eura (kafa, sokovi, hemija za potrebe Društva), troškove osiguranja radnika 6.696,00 eura, troškove bankarskih usluga 2.340,00 eura, troškove platnog prometa 301,00 eura, ostale poreze 6.274,00 eura, troškove sudskih sporova 32.143,00 eura, administrativne takse 180,00 eura, naknada cedis uključenje brojila 3.930,00 eura, ostale nematerijalne troškove 2.930,00 eura, troškove registracije motornih vozila 6.644,00 eura, troškove vode 49,00 eura, troškove Sindikalne organizacije 2.013,00 €, troškove stručnog usavršavanja zaposlenih 1.336,00 eura i dr.

Finansijski rashodi su ostvareni u iznosu 7.942,00 eura, ostali rashodi su ostvareni u iznosu 38.266,00 eura.

Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti su ostvareni u iznosu 1.547,00 eura, dok su rashodi iz predhodnog izvještajnog perioda ostvareni u iznosu 10.377,00 eura.

6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge”, osnivač je povjerio na održavanje komunalnu infrastrukturu - postojeće objekte javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. To podrazumijeva održavanje objekata funkcionalne, urbane i ambijentalne javne rasvjete kao što su ulična rasvjeta, rasvjeta na sportskim poligonima i dječijim igralištima, mostovima i spomenicima, dekorativna rasvjete, novogodišnja rasvjete i sl. Što se tiče postojećih objekata svjetlosne signalizacije, održavanje se odnosi na semaforizovane raskrsnice, zvučne signalizatore, informacione displeje i sl.

Nadalje, ovo Društvo je uključeno kao tehnička podrška i ispomoć u vidu ljudstva i potrebne mehanizacije skoro svim subjektima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica. Navedeno se odnosi na razne kulturne i sportske manifestacije u organizaciji Glavnog grada. Napominjemo da su uobičajne aktivnosti koje su postala pozitivna praksa posljednjih godina: montaža i demontaža ukrasa, zastava sa državnim simbolima, opreme za napajanje za potrebe novogodišnjih praznika, Dana Državnosti i Dana Nezavisnosti, novogodišnjeg i proljećnog Pazara, maratona kao i obezbjeđivanje napajanja za razne druge manifestacije koje se održavaju na teritoriji Glavnog grada (najčešće na Trg nezavisnosti).

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu u ove svrhe, a u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete opredijeljena su sredstva u iznosu od 620.000,00 eura. Obzirom da se iz godine u godinu obim povjerene komunalne infrastrukture povećava to za posledicu ima i povećanje troškova održavanja istih. Dodatno, uvećanje troškova očekuje se zbog nastavka realizacije započete akcije čišćenja zaštite i farbanja postojećih metalnih stubova. Navedenim, pored povećanja sigurnosti uslova u saobraćaju i bezbjednosti građana, ovo svakako doprinosi i ljepšem izgledu našeg grada. U tom smislu, Komunalne usluge će nedostajuća sredstva za ovu namjenu pokušati da ostvare iz sopstvenih sredstva.

6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata 28.660 stubnih mjesta i oko 43.640 rasvjetnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br: 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje 10 godina), od toga 25% svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 852.000 m. Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr. Tekuće održavanje javne rasvjete sastoji se u sljedećem:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima (državni praznici);
- pomoć ostalim preduzećima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektrinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije;

- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

Tekuće održavanje javne rasvjete u 2025. godini planirano je po prioritetima na sljedeći način:

****Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po zonama:***

I zona: uže jezgro grada, prilazne saobraćajnice ka centru grada, putni pravci i pješačke zone

- uže jezgro grada (svakodnevno): Ulica slobode, Trg nezavisnosti, Bokeška ulica, Balšića ulica, Vučedolska ulica, Njegoševa ulica, Hercegovačka ulica, Ulica Miljana Vukova, Karađorđeva ulica, Ulica Vuka Karadžića, Ulica Novaka Miloševa, Ulica Marka Miljanova, Bulevar Ivana Crnojevića, Bulevar Stanka Dragojevića, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog;
- prilazne saobraćajnice ka centru grada - bulevari i značajnije ulice (nedeljno): Bulevar revolucije, Bulevar Džordža Vašingtona, Bulevar Mihaila Lalića, Bulevar V proleterske, Ulica bratstva i jedinstva, Ulica kralja Nikole, Ulica Jovana Tomaševića, Ulica Ivana Milutinovića, Ulica 13 Jula, Ulica 4. jula, Ulica Svetozara Markovića, Ulica Vasa Raičkovića, Ulica Ivana Vujoševića, Moskovska ulica;
- magistralni putevi (nedeljno): Cetinjski bulevar, Bulevar Zetskih vladara, Bulevar Vilija Branta, Bulevar I proleterske, Nikšićka ulica, Bulevar Josipa Broza Tita, obilaznica Golubovci;
- mostovi (nedeljno): Milenium, Blaža Jovanovića, Ruski most, Gazela, Vezirov most, Union bridge, Andrije Kažića, Krivi most, Žrtava 5. maja, most „Luča“;
- pješačke zone (nedeljno): brdo Gorica, brdo Ljubović, park Pobrežje, Njegošev park, dječiji park Kruševac, spomenik Svetom Petru Cetinjskom, spomenik kralju Nikoli, Kraljev park, Karađorđev park, trim staza Tološi, trim staza 13.jul;

II zona: gradska naselja i Opština Zeta

- Zabjelo, Zelenika, Stari Aerodrom, Konik, Masline, Stara i Nova Varoš, Pobrežje, Zlatica, Zagorič, Murtovina, Momišići, Tološi, Blok V i VI, Vranići, Gornja i Donja Gorica, kao i Dahna i Dajbabe (periodično);
- opština Zeta (periodično);

III zona: seoska područja

- krak prema Kučima, krak prema Veruši, krak prema Piperima, krak prema Lješanskoj i Katunskoj nahiji (periodično);

**** Montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima***

**** Pomoć ostalim društvima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektro-instalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija***

Kako je poznato, pojedine gradske službe i društva čiji je osnivač Glavni grad nemaju radnike koji se bave elektro-montažom kao ni potrebnu mehanizaciju za transport tereta i rad na visini. Stoga vrlo često smo u obavezi da izađemo u susret skoro svim društvima i službama;

**** Kontrola i održavanje 503 mjernih mjesta na teritoriji Glavnog grada i 84 mjernih mjesta na teritoriji Opštine Zeta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;***

* **Kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete** otklanjanje uočenih nedostataka (nedostajući poklopci, čišćenje i farbanje).

6.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije

Održavanje svjetlosne signalizacije podrazumijeva održavanje opreme na 49 semaforizovanih raskrsnica.

Održavanje obuhvata održavanje komunikacionih resursa (aktivne i pasivne optičke opreme) kojim su semaforski uređaji povezani sa glavnim serverom, hardverske opreme u nadzornom centru, kao i softverske aplikacije Saus za potrebe monitoringa sistema svjetlosne signalizacije.

Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije u 2025. godini planirano je po sljedećem planu:

- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada na teritoriji Glavnog grada (po prioritetima svakodnevno, nedeljno ili periodično);
- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- obilaženje i otklanjanje nedostataka na kablovskoj kanalizaciji, kao što je zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije, ispiranje kablovske kanalizacije i sl.

6.1.3. Tekuće održavanje optičke telekomunikacione mreže

U strukturi prihoda Komunalnih usluga najveći udio je prihod od elektronskih komunikacija a isti se odnosi na prihode od iznajmljivanja kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture.

U narednom periodu očekujemo da još bolje i efikasnije valorizujemo navedenu telekomunikacionu infrastrukturu izdavanjem slobodnih optičkih kapaciteta trećim licima.

Ovo Društvo je u prethodnom periodu izgradilo podzemnu optičku infrastrukturu na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155 km. Pored toga posjedujemo i 25% vlasništva nad nadzemnim optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

U skladu sa sporazumom Glavnog grada i Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore za potrebe video nadzora Glavnog grada uspostavljeni su optički linkovi na 35 lokacija. Za realizaciju navedenih linkova izgrađena je optička komunikaciona mreža u dužini od 35 km.

Povećanjem obima izgrađene optičke komunikacione mreže povećava se i obaveza Društva za održavanjem što uzročno podrazumijeva i dodatne troškove.

6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu, za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada opredijeljena su sredstva u iznosu od su sredstva u iznosu od 3.410.000,00 eura. Naime za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.900.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i pratećih sadržaja 1.700.000,00 eura, postavljanje solarnih svjetiljki u iznosu 50.000,00 eura, modernizacija dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete na teritoriji Glavnog grada 150.000,00 eura. Za

objekte svjetlosne signalizacije opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.510.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na uvođenje adaptibilnog upravljanja saobraćajem 1.000.000,00 eura, modernizacija svjetlosne signalizacije 40.000,00 eura, rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala 40.000,00 eura, rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova 420.000,00 eura, opremanje raskrznica signalizatorima za slijepa i slabovidna lica 10.000,00 eura.

U koordinaciji sa Glavnim gradom i resornim sekretarijatima, Komunalne usluge d.o.o. će i u narednoj 2025. godini nastaviti sa aktivnostima na modernizaciji komunalne infrastrukture koja je ovom Društvu povjerena na održavanje, te na taj način doprinijeti poboljšanju uslova života u Glavnom gradu. Naime, nakon sprovedenih procedura i dobijanja saglasnosti od strane Sekretarijata za komunalno poslove i Sekretarijata za saobraćaj ovo Društvo će pristupiti realizaciji aktivnosti u skladu sa planovima i programom razvoja Glavnog grada a u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu.

6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete

Za investiciona ulaganja u objekte javne rasvjete opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.900.000,00 eura zadovoljiće prosječan dio opravdanih potreba i zahtjeva po pitanju postavljanja novih i rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete na nivou kalendarske godine.

U okviru navedene budžetske stavke planiran je nastavak modernizacije javne rasvjete u gradskom dijelu, što podrazumijeva nabavku i ugradnju LED svjetiljki koje bi služile kao zamjena za postojeće, energetski manje efikasne natrijumske svjetiljke na gradskom području. Ovim se nastavlja modernizacija javne rasvjete – faza II koja je započeta u 2020. godini.

U 2025. godini nastavićemo sa modernizacijom javne rasvjete u gradskim četvrtima, te na taj način doprinijeti većoj bezbjednosti svih naših sugrađana. Napominjemo da ovakve investicije imaju pozitivan efekat sa više aspekata, od kojih prvo treba navesti uštedu u potrošnji električne energije, jer nove LED svjetiljke troše značajno manje električne energije nego postojeća rasvjetna tijela sto kao posljedicu ima umanjenje izdvajanja iz Budžeta Glavnog grada po ovom osnovu. Kao drugi bitan aspekt treba navesti trajnost koja je bitna sa aspekta smanjenja troškova održavanja, jer duži radni vijek rasvjetnih tijela smanjuje obim intervencija naših službi. Ovakvim svjetiljkama se postižu i bolje fotometrijske veličine i komfor svih učesnika u saobraćaju kao i smanjenje emisije štetnih gasova.

Takođe, Komunalne usluge nastaviće i u 2025. godini da daju veliki doprinos na modernizaciji dekorativne i urbane rasvjete na teritoriji Glavnog grada. U tom smislu, a u zavisnosti od zahtjeva građana i opredijeljenja Glavnog grada po ovom osnovu, u saradnji sa drugim gradskim društvima nastavićemo sa uređenjem parkova, dječijih igrališta i sportskih poligona na teritoriji Glavnog grada sa ciljem stvaranja boljih uslova za igru, odmor i rekreativno bavljenje sportom svih generacija. Pored toga nastavićemo modernizaciju dekorativne rasvjete na spomenicima.

Nadalje, u planu je dalja implementacija novih sistema za daljinsko upravljanje i nadzor objekata javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada, što će imati za cilj dodatne uštede u potrošnji električne energije, koje idu i do 80% shodno mogućnosti kreiranja posebnih scenarija rada rasvjete u zavisnosti potrebe za smanjenjem ili pojačanjem inteziteta osvjetljenosti i u zavisnosti od frekvencije saobraćaja a što će doprinijeti i smanjenju emisiji štetnih gasova. Takođe, isti će obezbijediti brže i efikasnije održavanje objekata javne rasvjete zbog mogućnosti dijagnostike i praćenje rada cijelog sistema (svjetiljka, mreža, ormar) te indikacije anomalija u radu sistema, što će u konačnom dovesti do smanjenja broja intervencija te povećati efikasnost u radu operativnih ekipa na terenu.

Zbog povećanog broja rasvjetnih tijela, javila se opravdana potreba za izradu savremenog katastra i baze podataka za GPS koordinatama svih elemenata koji su nam povjereni na održavanje. Izrada katastra bi predstavljala polaznu osnovu za proširenje nadzornog centra za upravljanje i kontrolu sistema javne rasvjete a koja za cilj ima unapređenja u radu komunalne službe kao i kvaliteta gradskih usluga i

života u Glavnom gradu. Zbog obima i složenosti ovog posla, kao i potrebnih softversko-hardverskih sklopova, ovo Društvo će saradivati sa kompetentnim stručnjacima iz okruženja a koja već imaju iskustva u ovoj oblasti. U tom smislu ovo Društvo uključeno je u Projekat „Western Balkans Smart City Tehnical assistance“ koji podrazumijeva tehničku podršku u fazi realizacije i implementacije projekata važnih za razvoj gradskih službi u smislu digitalnog razvoja. Shodno navedenom, u 2023.g. su nabavljeni neophodni alati i izvršene obuke pa je započeto sa prikupljanjem podataka i unošenjem istih u nabavljenu bazu podataka, što će se nastaviti i u 2025.g. i u narednom periodu, obzirom da je to aktivnost koja se sprovodi u kontinuitetu.

6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije

Nabavkom softvera i aktivne mrežne opreme, kao i razvijanjem optičke komunikacione mreže uspostavljen je u potpunosti sistem daljinskog upravljanja semaforiskim uređajima na teritoriji Glavnog grada čime je znatno poboljšana kvaliteta održavanja, brzina odziva na detektovane greške i kvarove i upravljanja signalnim planovima rada svjetlosnih signala na raskrsnicama.

U 2025. godini, planom je predviđeno:

Implementacija II faze adaptibilnog upravljanja saobraćajem u zonama grada gdje se nakon modeliranja podataka ustanovi opravdanost uvođenja ovog načina upravljanja saobraćajem. Primjenom ovog sistema gužve u saobraćaju se smanjuju u prosjeku za 10% do 15% , za toliko se ubrzava vrijeme prolaska automobila kroz grad, smanjuje se količina izduvnih gasova tj.zagađenje u gradu. Ovo rješenje predstavlja i realizaciju projekta Smart city, koji će omogućiti da se upotrebom savremenih tehnologija unaprijedi kvaliteta života građana. Za ovu namjenu u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.000.000,00€, i predstavlja drugu fazu uvođenja ovog sistema.

Opremanje raskrsnica brojačima signalnih vremena za vozače i pješake kao dodatak standardnim svjetlosnim signalima koji značajno uvećava njihovu funkcionalnost, poboljšavajući bezbjednost i komfor ušesnika u saobraćaju. Za ovu namjenu u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 40.000,00€.

Opremanje raskrsnica zvučnim signalizatorima za slijepa i slabodina lica u skladu sa preporukama i standardima u cilju povećanja bezbjednosti slijepih i slabovidnih lica. Za ovu namjenu u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 10.000,00€.

Rekonstrukcija LED svjetlosnih davača na raskrsnicama tj.zamjena postojećih kojim je značajno smanjen intezitet svjetlosti, a koji su u upotrebi od 2008.godine, pa nadalje. Za ovu namjenu u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 40.000,00€.

Na raskrsnicama na kojima bude implementiran sistem adaptibilnog upravljanja, faza I planirana je ugradnja portalih stubova, umjesto dosadašnjih konzolnih stubova. Portali će omogućiti bolje pozicioniranje video kamera za potrebe video detekcije vozila i kao i postavljanje dodatnih svjetlosnih signala i info tabli. Ugradnja portala planirana je na 10 raskrsnica. Za ovu namjenu u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 420.000,00€.

7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

7.1. Analiza prihoda

Tabela 6.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2024.god.	Procjena ostvarenja u 2024. god.	Plan za 2025.god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.+4.+5.)	5.424.483,00	6.348.436,00	6.771.086,00
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	5.074.483,00	5.705.229,00	6.289.586,00
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna funkcija	1.250.000,00	1.249.992,00	1.250.000,00
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta	900.000,00	745.885,00	825.000,00
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.239.669,00	1.342.800,00	1.404.958,00
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	500.000,00	500.000,00	620.000,00
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.264,00	383.471,00
1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	48.000,00	48.000,00	50.000,00
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje električnih punionica	41.322,00	44.921,00	41.322,00
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - modernizacija svjetlosne signalizacije	41.322,00	41.120,00	33.057,00
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	20.661,00	-	8.264,00
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje svjetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.960,00	41.322,00
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni	165.289,00	479.755,00	-
1.12		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat	-	-	41.322,00
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II	-	-	826.446,00
1.14		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije	41.322,00	41.307,00	-
1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova	-	-	347.107,00

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED davača signala	-	-	33.057,00
1.17		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - izgradnja glavnog projekta za upravnu zgradu	-	-	16.528,00
1.18		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog radnog vozila - autodizalica sa platformom za rad na visini	-	-	82.644,00
1.19		Prihodi – oprema softvare-a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture		4.165,00	4.165,00
1.20		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grafer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	-	61.198,00	61.198,00
1.21		Prihodi– mapiranje TK kablovske kanalizacije	-	2.260,00	2.260,00
1.22		Prihodi– uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	-	3.499,00	3.499,00
1.23		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – hadversko unapređenje mikroprocesnih semaforских uređaja	33.057,00	-	-
1.24		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – izrada glavnog projekta za upravnu zgradu	24.793,00	-	-
1.25		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – led paneli za promociju	123.966,00	-	-
1.26		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	165.289,00	330.525,00	123.966,00
1.27		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	55.000,00	385.582,00	90.000,00
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	-	97.937,00	31.500,00
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	350.000,00	537.293,00	450.000,00
4.	67	Ostali prihodi	-	1.214,00	-
5.	68	Prihodi od usklađivanja vrijednosti imovine	-	6.763,00	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

U 2025. godini planirani su prihodi u ukupnom iznosu od 6.771.086,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.250.000,00 eura za obavljanje javne funkcije.

Takođe, Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu planirano je da se u sklopu investicionih aktivnosti na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja izvedu radovi u ukupnoj vrijednosti od 1.700.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 1.404.958,00 eura. U sklopu ovih aktivnosti Društvo izvodi radove isključivo po prethodno dobijenoj saglasnosti Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta za 2025. godinu planirani su u iznosu od 825.000,00 eura, isti se odnose na prihode po osnovu refundacije utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada, odnosno koliko električne energije potroše rasvjetna tijela toliko prihodujemo. Prethodno navedeno se izmiruje ugovorom o cesiji, cedent (ustupalac) Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, cesus (dužnik) Glavni grad Podgorica, cesionar (preuzimalac) Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za tekuće održavanje javne rasvjete koja se upotrebljavaju za nabavku rezervnih djelova za opravku neispravnih objekata javne rasvjete (svjetiljki, sijalica, stubova, kablova, klema, poklopaca, držača, semaforskih lanterni, semaforskih uređaja, ormara i sl.) u iznosu od 620.000,00 eura .

Za nabavku i ugradnju LED rasvjete u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena je iznos od 464.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 383.471,00 eura . Ovaj iznos predstavljaju rate za finansiranje Projekta modernizacije javne rasvjete u selima i prigradskim naseljima čije će se plaćanje vršiti u periodu od 10 godina.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za tekuće održavanje optičke infrastrukture za video nadzor Glavnog grada, odnosno za nabavku i postavljanje u iznosu od 50.000,00 eura.

Za postavljanje električnih punionica u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za modernizaciju svjetlosne signalizacije u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 40.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 33.057,00 eura.

Za nabavku i ugradnju signalizatora za slijepa i slabovidna lica u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 10.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 8.264,00 eura.

Za postavljanje svjetiljki na solarnu energiju u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.000.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 826.446,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije nabavku i ugradnju portalnih stubova u iznosu od 420.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 347.107,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavku i ugradnju LED davača signala u iznosu od 40.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 33.057,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za izradu glavnog projekta za upravnu zgradu u iznosu od 20.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 16.528,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za nabavku specijalnog radnog vozila – autodizalica sa platformom za rad na visini u iznosu od 100.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 82.644,00 eura.

Prihodi oprema i software – a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture planirani su u 2025. godini u iznosu 4.165,00 eura, odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska) u 2025.godini planirani su u iznosu 61.198,00 eura, prihodi – mapiranje TK kablovske kanalizacije planirani su u 2025. godini u iznosu 2.260,00 eura, prihodi – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova planirani su 2025.god. u iznosu 3.499,00 eura.

Takođe Budžetom Glavnog grada za 2025. godinu opredijeljena su sredstva za dekorativnu, urbanu i ambijentalnu rasvjetu u iznosu od 150.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 123.966,00 eura.

Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti prema trećim licima u 2025. godini su planirani u iznosu od 90.000,00 eura.

Prihodi od premija, subvencija, dostacija su planirani u iznosu od 31.500,00 eura, dok su sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti planirani u iznosu od 450.000,00 eura, isiti se odnose najvećim dijelom na prihode od baznih stanica, zakupa kablovske kanalizacije i iznajmljivanja optičkih vlakana, od refundacije troškova električne energije, prihod od naknade štete od osiguravajućih društava usled oštećenja koja su nastala na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije prouzrokovanih od strane fizičkih lica, prihodi od sudskih izvršenja.

7.2. Analiza rashoda

Tabela 7.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2024.god.	Procjena ostvarenja u 2024. god.	Plan za 2025.god.
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.+8+9.)	5.114.512,00	6.078.294,00	6.547.725,00
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	2.580.400,00	2.586.00,00	2.852.000,00
1.1		Troškovi materijala izrade	1.600.000,00	1.636.291,00	1.827.000,00
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	13.665,00	14.000,00
1.3		Troškovi javne rasvjete	900.000,00	885.124,00	950.000,00
1.4		Troškovi električne energije	14.000,00	12.095,00	12.500,00
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	2.400,00	3.173,00	3.500,00
1.6		Troškovi goriva i maziva	50.000,00	35.652,00	45.000,00
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.864.112,00	1.984.866,00	1.925.225,00
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.832.146,00	1.967.242,00	1.900.000,00
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	17.382,00	8.400,00	16.000,00
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	14.584,00	9.224,00	9.225,00
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	128.000,00	825.056,00	1.173.500,00
3.1		Troškovi telekomunikacija	16.000,00	13.106,00	13.500,00
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	35.000,00	38.053,00	40.000,00
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	77.000,00	773.897,00	1.120.000,00
4.	54	Troškovi amortizacije	450.000,00	521.470,00	500.000,00
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	92.000,00	102.770,00	95.000,00
6.	56	Finansijski rashodi	-	7.942,00	2.000,00
7.	57	Ostali rashodi	-	38.266,00	-
8.	58	Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti	-	1.547,00	-
9.	59	Rashodi iz predhodnog izvještajnog perioda	-	10.377,00	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a

U 2025. godini planirani su rashodi u ukupnom iznosu od 6.547.725,00 eura.

Uzimajući u obzir da je javna funkcija Društva održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije veliki dio planiranih troškova materijala odnosi se na osnovu djelatnost. Troškovi materijala su planirani u iznosu od 1.827.000,00 eura, isti se odnose na troškove materijala potrebnog za održavanje postojećih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala potrebnog za izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala potrebnog za obavljanje djelatnosti iz domena osnovne djelatnosti prema trećim licima, pa je isto uslovalo planiranje istih u većem iznosu u odnosu na tekuću godinu.

Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala su planirani u iznosu 14.000,00 eura, dok su troškovi utrošene električne energije planirani u iznosu od 12.500,00 eura, isti se odnose na utrošenu el.energiju u upravnoj zgradi, magacinima, pomoćnim prostorijama Službe javne rasvjete i Službe svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture.

Troškovi javne rasvjete odnosno troškovi utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada u 2025. godini su planirani u iznosu 950.000,00 eura.

Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma planirani su na iznos 3.500,00 eura.

Planirani iznos troškova goriva i maziva je 45.000,00 eura.

Projekcija rashoda po osnovu zarada, naknada i drugih ličnih primanja u ukupnom iznosu od 1.925.225,00 eura urađena je na osnovu projekcija o potrebnom broju zaposlenih koji bi omogućio ispunjavanje svih planiranih projekata i javne funkcije na kvalitetan način. Iznos od 16.000,00 eura planiran je za troškove otpremnine, jubilarne nagrade i pomoći u skladu sa Kolektivnim ugovorom, dok je iznos od 9.225,00 eura planiran za naknade članovima Odbora direktora.

Planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu u ukupnom iznosu od 1.173.500,00 eura. Troškovi telekomunikacija planirani su iznosu 13.500,00 eura koji se odnose na troškove zakupa kablovske kanalizacije, troškovi plaćanja naknada za operatere Agenciji za telekomunikacije i poštansku djelatnost, troškovi fiksnih i mobilnih telefona, kao i GPRS Sistema. Troškovi održavanja osnovnih sredstava planirani su u iznosu 40.000,00 eura.

Planirani troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 1.120.000,00 eura odnose se na troškove građevinskih radova na objektima javne rasvjete (Društvo ima potrebu za angažovanjem podizvođača kod dijela poslova kao što su građevinski i slični radovi jer nema tehničkih uslova za obavljanje istih) koji su planirani u iznosu 200.000,00 eura, troškove proizvodnih usluga koji se odnose na projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II procijenjene vrijednosti cca 827.000,00 eura, troškove proizvodnih usluga koji se odnose na radove koji su uključeni u projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat vrijednosti cca 41.322,00 eura. Troškovi proizvodnih usluga obuhvataju i troškove transportnih usluga, troškove usluga koje se odnose na zaštitu na radu, troškove zakupa magacina, troškove održavanja osnovnih sredstava, troškove reklame i oglasa, troškove usluga zaštite na radu, troškove izrade projekta za novu upravnu zgradu za Komunalne usluge d.o.o., usluge servisa voznog parka putnički i teretni program, usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete i dr.

Planirani su troškovi amortizacije u iznosu 500.000,00 eura.

Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi su planirani u iznosu od 95.000,00 eura. Ovi troškovi obuhvataju troškove iz ranijih godina, reprezentacije, osiguranja radnika, platnog prometa i bankarskih usluga, troškove sudskih sporova, registracije vozila, zdravstvenih usluga, troškove održavanja čistoće, troškovi stručnog usavršavanja, troškove reprezentacije, troškove revizije godišnjeg računa, troškove osiguranja radnika, advikatske usluge, ostale poreze i sl.

Finansijski rashodi u iznosu od 2.000,00 eura se odnose se na troškove kamata.

7.3. Projekcija dobiti

Prema prezentiranim tabelama u 2025.god. planirani su prihodi u ukupnom iznosu od 6.771.086,00 eura, takođe u 2025.godini planirani su rashodi u ukupnom iznosu od 6.547.725,00 eura, na osnovu predhodnog navedenog projektovana je bruto dobit u 2025. godini u iznosu od 223.361,00 eura. Za ostvarenu dobit predložili bi da se preusmjeri u investicije za obnovu dotrajalih osnovnih sredstava i mehanizacije.

8. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica vrše isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom Društva, Odluci o obračunskoj vrijednosti koeficijenta i ugovorima o radu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica postupak zapošljavanja sprovode u skladu sa Zakonom o radu i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a shodno realnim potrebama procesa rada u Društvu.

U decembru 2024. godine Društvo je donijelo Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, br. 03-2-335/25-9732 od 16.12.2024. godine, na koji je data saglasnosti od strane Gradonačelnice Glavnog grada. Osnovni razlog za donošenje predmetnog Pravilnika je usaglašavanje postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta sa poslovnim planovima i realnim potrebama Društva i broj izvršilaca se povećao sa 123 na 126 izvršilaca.

U tabeli br.8 u kolonama 1 i 2 je prikazana postojeća struktura zaposlenih po vrsti poslova i organizacionim jedinicama koje obavljaju osnovnu djelatnost. U kolonama od 3 do 11 prikazani su podaci o broju izvršilaca po nivoima kvalifikacije planirani Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Tabela 8.

VRSTA POSLA	Zaposleni u tekućoj godini	Nivo kvalifikacije								
		VI ili VII i više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	12	10		1						11
Administrativno tehnički poslovi	36	19		18						37
Finansijsko-računovodstveni poslovi	8	5	2	2						9
Pravni poslovi	8	5		3						8
O s Služba javne rasvjete	30	2		19	6	4				31

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

VRSTA POSLA	Zaposleni u tekućoj godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI ili VII ili više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	
Služba svjet. signalizacije i tk infrastrukture	10	3		7	1					11
Sl. za komercijalne poslove	4			4						4
Odjelj. javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci	3	1		2						3
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove	3					3				3
Organizaciona jedinica N										
Ukupno (I-N)	114									
Održavanje ¹										
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi ²	6			4		1		1		6
UKUPNO	120	45	2	60	7	8		1		123

Tabela 9. Starosna struktura zaposlenih

Organizaciona jedinica	Struktura zaposlenih po godinama starosti							Ukupno
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65		
Kabinet Izvršnog direktora		2	3	1			6	
Sektor za tehničko operativne poslove			2		1		3	
Služba javne rasvjete	1	10	14	9	6		40	
Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture	1	5	7	1	2		16	
Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci		1	2	1	1		5	
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove		2	4	3	3		12	
	Struktura zaposlenih po godinama starosti							

¹ Ne odnosi se na održavanje koje je dio komunalne djelatnosti

² Logistički poslovi - zaštita objekata; vozači putničkih automobile, održavanje higijene i sl.

Organizaciona jedinica	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	Ukupno
Sektor za ekonomsko pravne poslove			1				1
Služba za finansijsko-računovodstvene poslove		1	7	1	1		10
Služba za komercijalne poslove		4	10	3	1		18
Služba za pravne poslove			7	2			9
UKUPNO	1	25	58	21	15		120

*svi zaposleni na neodređeno i određeno (neodređeno 118 i određeno 2)

9. ZADUŽENOST

Pasivu bilansa stanja Komunalne usluge d.o.o. na kraju 2024.godinu će činiti:

- A - Kapital – koji čine:
 - 1. Osnovni kapital..... 1.000.941,00 eura;
 - 2. Revalorizacione rezerve..... 17.595,00 eura;
 - 3. Nerasporedjena dobit iz ranijih godina 2.340.439,00 eura;
- B - Dugoročna rezervisanja i obaveze 2.130.414,00 eura;
- C - Odložene poreske obaveze 282.625,00 eura;
- D - Dugoročni odloženi prihodi 767.346,00 eura;
- E - Kratkoročne obaveze koje čine:
 - 1. Obaveze iz poslovanja..... 1.180.737,00 eura;
 - 2. Primljeni avansi..... 2.723,00 eura;
 - 3. Ostale obaveze..... 200.437,00 eura;

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2024. godine imaju obaveze prema dobavljačima u iznosu od 3.077.104,00 eura od kojih obaveza prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) iznosi 1.893.642,00 eura, u Budžetu Glavnog grada za 2024. godinu za ovu namjenu obezbijeđen je iznos 464.000,00 eura sa pdv-om. Plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i sredstva za ovaj projekat biće obezbijeđena u Budžetu Glavnog grada.

Ovo Društvo redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, kao i obaveze po osnovu Poreza na dodatu vrijednost prema Poreskoj upravi Crne Gore. Takođe, redovno se izmiruju obaveze po osnovu poreza na nepokretnosti i prireza poreza na zarade prema Glavnom gradu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2024.godini nijesu kreditno zadužene.

10. PLAN JAVNIH NABAVKI

U tabeli 10. predstavljen je Plan javnih nabavki za 2025. godinu:

R.b.	Naziv nabavke	Iznos bez PDV-a	PDV	Iznos sa PDV-om	Vrsta postupka	Izvor finansiranja
1	Betonski stubovi za javnu rasvjetu	95,000.00 €	19,950.00 €	114,950.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
2	Metalni stubovi za javnu rasvjetu	150,000.00 €	31,500.00 €	181,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
3	Nabavka materijala za potrebe ukrašavanja Glavnog grada povodom državnih praznika	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
4	LED svjetiljke za javnu rasvjetu	550,000.00 €	115,500.00 €	665,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
5	Sijalice i prigušnice	5,000.00 €	1,050.00 €	6,050.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
6	Potrošni elektro materijal	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
7	Uklopni satovi za javnu rasvjetu	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
8	Držači i reduciri za stubove javne rasvjete	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
9	Alat i sitan inventar	20,000.00 €	4,200.00 €	24,200.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
10	Goriva	50,000.00 €	10,500.00 €	60,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Sopstvena sredstva
11	Potrošna roba (sokovi i sredstva za higijenu)	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
	Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj					

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

12	gradskoj zoni - faza II	826,446.00 €	173,554.00 €	1,000,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
13	Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete	41,322.00 €	8,678.00 €	50,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
14	Gume i maziva	12,000.00 €	2,520.00 €	14,520.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
15	Rezervni djelovi – teretni program	15,000.00 €	3,150.00 €	18,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
16	Rezervni djelovi – putnički program	10,000.00 €	2,100.00 €	12,100.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
17	Kancelarijski materijal	10,000.00 €	2,100.00 €	12,100.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
18	Lična zaštitna oprema	15,000.00 €	3,150.00 €	18,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
19	Računarska oprema	8,000.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
20	Nabavka specijalnog radnog vozila - auto dizalica sa platformom za rad na visini	82,644.00 €	17,356.00 €	100,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
21	Kancelarijski namještaj	5,000.00 €	1,050.00 €	6,050.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
22	Rezervni djelovi za LED svjetiljke za javnu rasvjetu	90,000.00 €	18,900.00 €	108,900.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
23	Dekorativna, urbana i ambijentalna rasvjeta	123,967.00 €	26,033.00 €	150,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
24	Modernizacija Sistema svjetlosne signalizacije	33,058.00 €	6,942.00 €	40,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
	Svjetiljke za seoska područja sa LED sijalicom za montažu na					

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

25	AB stubovima javne rasvjete	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
26	Nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8,264.46 €	1,735.54 €	10,000.00 €	Jednostavna nabavka	Budžet Gl. grada
27	Solarne svjetiljke za javnu rasvjetu	41,322.00 €	8,678.00 €	50,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
28	Led sijalice za svjetiljke za seoska područja	90,000.00 €	18,900.00 €	108,900.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
29	Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED davača signala	33,058.00 €	6,942.00 €	40,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
30	Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova	347,107.00 €	72,893.00 €	420,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
31	Nabavka i ugradnja uređaja za punjenje vozila na električni pogon	41,322.00 €	8,678.00 €	50,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. grada
	Ukupno za robe	2,977,460.46 €	625,266.94 €	3,868,017.40€		
	Plan za radove					
32	Građevinski radovi na objektima javne rasvjete	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Sopstvena sredstva
	Ukupno za radove	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €		
	Plan za usluge					

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

33	Usluga revizije poslovanja	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
34	Usluge servisa voznog parka putnički program	15,000.00 €	3,150.00 €	18,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
35	Usluge servisa voznog parka teretni program	15,000.00 €	3,150.00 €	18,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
36	Usluge obaveznog osiguranja radnika	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
37	Usluge elektronske evidencije pravnih propisa	600.00 €	126.00 €	726.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
38	Ovlašćeni servis za Iveko vozila	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
39	Usluge tehničkog pregleda i osiguranja vozila	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
40	Usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
41	Usluge sistematskog pregleda zaposlenih	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
42	Usluge implementacije programa rada svjetlosnih signala (signalni planovi) na raskrsnicama na teritoriji Glavnog grada	5,000.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
43	Usluge izrade projekta za novu upravnu zgradu - Komunalne usluge d.o.o.	16,529.00 €	3,471.00 €	20,000.00 €	Jednostavna nabavka	Budžet Gl. grada
	Ukupno za usluge:	100,069.00 €	21,014.49€	121,083.49€		
	UKUPNO:	3,277,529.46 €	688,281.18€	3,965,810.64€		

11. POLITIKA CIJENA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica zbog prirode posla izdaju račune za obavljanje komunalne djelatnosti nakon izvedenih radova ili pruženih usluga.

Za osnovnu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica usluge naplaćuju po usvojenom Cjenovniku usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije broj 1840 od 26.03.2021.god. Fakturisanje po navedenom cjenovniku se vrši po okončanim situacijama nakon izvršenog rada ili pružene usluge. Obzirom na ekonomske prilike pristupiće se evaluaciji cijena i ako analize budu opravdane predložiti će se izmjena i dopuna cjenovnika za obavljanje djelatnosti zajedničke komunalne potrošnje. Za sporednu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica iznajmljivanje optičke infrastrukture vrše po Cjenovniku za iznajmljivanje optičke infrastrukture br.6702/1 od 12.12.2018.god. Fakturisanje se vrši po metru iznajmljenog optičkog vlakna.

12. ZAKLJUČAK

Pored dosadašnjih ostvarenih radova na modernizaciji povjerene komunalno infrastrukture - javne rasvjete i svjetlosne signalizacije – semafora, ostalo je još prostora za dalja unapređenja. Poslovna politika Društva i u 2025. godini ima za cilj sprovednje mjera i aktivnosti za dodatno smanjenje troškova održavanja i utrošene električne energije, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa globalnim tehničkim dostignućima, za ljepši i sigurniji Glavni grad.

Kroz tekuće održavanje nastavićemo da inteziviramo aktivnosti kako bi pravovremeno i kvalitetno servisirali javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju u cilju postizanja visokog stepena ispravnosti rasvjetnih tijela i semafora na teritoriji Glavnog grada.

Kroz investiciono održavanje, odnosno izgradnju novih ili rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete, i u narednom periodu ćemo koristiti savremene materijale kao i LED i solarne svjetiljke radi postizanja visokog nivoa efikasnosti, boljeg svjetlosnog efekta i smanjenja emisije štetinih izduvniha čestica u skladu sa evropskim i svjetskim standardima i preporukama. Nastojaćemo da i dalje modernizujemo povjerenu infrastrukturu, te da se otpočne sa implementacijom sistema za daljinsko upravljanje javnom rasvjetom.

U nastavku modernizacije objekata svjetlosne signalizacije planirana je implementacija adaptibilnog upravljanja saobraćajem na pojedinačnim raskrscima i raskrscima u okviru više zona grada, kao i opremanje raskrsnica portalima i brojačima trajanja preostalog vremena za vozače i pješake čime će se dodatno poboljšati tokovi saobraćaja i bezbjednost njenih učesnika.

Kao operator javnih elektronskih komunikacionih mreža i operator javnih elektronskih usluga u skladu sa zakonskim obavezama, preduzećemo aktivnosti na mapiranju tk kablovske kanalizacije u vlasništvu glavnog grada, i kao takve, učiniti dostupnim operatorima preko Web portala Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost.

U saradnji sa drugim gradskim subjektima, u planu je nastavak započelih aktivnosti na modernizaciji dekorativne rasvjete na pojedinim lokacijama i izgradnji novih atraktivnih projekata dekorativne rasvjete, što će se svakako pozitivno odraziti na izgled Glavnog grada.

Pored započelih modernizacija objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada a koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih “smart city” funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji način će naš grad postati još ljepši i privlačniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Obzirom da raspolažemo adekvatnim tehničkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva u oblast energetike. U planu je da ovo Društvo da nastavi sa aktivnostima vezanim za nabavkom, ugradnjom i održavanjem punionica za

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.godinu

električne automobile kako za potrebe Glavnog grada tako i za komercijalnu upotrebu, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, čime bi se sticali određeni značajni prihodi. Takođe, uzimajući u obzir globalnu energetska situaciju u vezi sa nedostatkom električne energije, u narednom periodu ćemo razmotriti investiranje u obnovljive izvore električne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolažu obimnom infrastrukturom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo određene prihode u narednim godinama, čime bi se u velikoj mjeri smanjila zavisnost od Budžeta Glavnog grada, ili možda i u potpunosti eliminisala.

Kadrovsko jačanje, brojne inovacije i materijalna opremljenost ovog Društva su samo neki od ciljeva kojima težimo, kako bi naši sugrađani i naš grad dobili ugodaj i sigurnost kakav dolikuje Glavnom gradu uz podrazumijevanu podršku rukovodstva Glavnog grada i resornih Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Izvršni direktor
Predrag Šćepanović, dipl.ecc



„KOMUNALNE USLUGE“ DOO
PODGORICA
-Odbor direktora Društva-
Broj: II/OD 03-2-335/25-2105/1
Podgorica, 28.03. 2025. god.

Na osnovu člana 32. Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“
- Podgorica, Odbor direktora Društva na sjednici održanoj dana 28.03.2025. godine,
d o n i o j e

ODLUKU

I U S V A J A S E Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu
„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica.

II Na Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu, saglasnost daje
Osnivač.

III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

IV Stupanjem na snagu ove Odluke, prestaje da važi Odluka br. 03-2-335/24-9314/1 od
04.12.2024. godine.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-

PREDSJEDNICA
Ana Dujović dipl. pravnica

